

서울특별시 영등포구 여의대로 24 FKI타워 3층 한경협국제경영원 T.02-3771-0395 F.02-3771-0141  
담당부서: 경영교육실 담당부서장: 정준영 팀장 담당자: 김동한 선임연구원 E-mail: kdh1@imi.or.kr

문서번호 국경원경영-2024-0009 발송일자 2024.04.11  
수신 CEO 및 임원 귀하  
참조 전략/기획, 신사업, 자산운용 부서 담당자 및 관리자 등  
제목 한경협IMI 『M&A 핵심실무 아카데미』 과정 참가 요청

귀하의 건승하심과 귀사의 일익 발전을 기원합니다.

글로벌 M&A 시장의 성장과 제도 개선 등의 영향으로 인해 국내 M&A 시장이 나날이 활성화되고 있습니다. M&A는 단순히 구조조정과 기업 간 시너지 향상의 차원에서 나아가, 기업이 상시적으로 구사해야 할 생존 및 성장의 필수 전략으로서 자리 잡고 있습니다.

이에 본원에서는 경영자 및 실무자들이 M&A 전략, 핵심 법률, 트렌드 등 인수합병의 실무 전반을 단시간 내에 마스터할 수 있도록 돕는 [한경협IMI M&A 핵심실무 아카데미] 과정을 개설하오니 귀사 임직원 여러분의 많은 참여를 바랍니다.

### < 과정 개요 >

- 교육기간 : 2024. 06. 13(목) ~ 06. 14(금), [1일차] 13:00 ~ 18:00  
[2일차] 09:00 ~ 18:00 (총 2일, 13H)
- 교육장소 : 여의도 FKI타워 전용강의장
- 교육대상 : 최고경영자 및 임원, 기획/전략 부서, 자산운용 부서 담당자 및 관리자 등
- 교육비 : 80만원(VAT없음 / 교재, 식사 등 제반비용 포함)  
※단체신청 기업 특별할인
- 신청방법 : 참가 신청서 작성하여 팩스 혹은 이메일 송부 후 교육비 입금  
하나은행 156-890012-43404 (사)국제경영원
- 참가문의 : 경영교육실 김동한 선임연구원 (T. 02-3771-0395, Email. kdh1@imi.or.kr)

※ 첨부 : 프로그램 및 참가신청서 각 1부

## 한경협국제경영원 원장 김창범

# 한경협IMI 『M&A 핵심실무 아카데미』 교육 프로그램

기업 M&A의 기본 개념과 구조를 이해하고, 실제 M&A 사례 학습을 통해  
기업의 새로운 성장 동력을 이끌어내는 M&A 전문가 육성

일 자	모듈	내 용	
[1일차] 13:00 ~18:00 (5H)	M1 M&A란 무엇인가?	- M&A의 정의 - M&A 실패의 주요 요인 - M&A 추진의 동기 및 종류	이석현 대표 [(주)솔리디엄]
	M2 M&A 트렌드	- 경기침체기의 국내외 M&A 트렌드는?	
	M3 구조조정과 M&A	- 성공적 리스트럭처링을 위한 M&A 적용방안은? - 사업분할(Divestiture): 지분매각, 자산 매각 등 - [사례연구] 글로벌 물류기업 케이스	
	M4 성장전략과 M&A	- 성장준비도 평가: 자사는 성장을 해야할 단계인가? - 성장전략의 일환으로서의 M&A 추진 방안은? - [사례연구] 글로벌 제조회사	
	M5 M&A 프로세스와 핵심 체크포인트 I (M&A전략~딜 클로징)	- M&A 전략수립 - Target 접촉 및 교섭 / LOI 제출 및 IM 수령 - 실사 (Due diligence): 재무, 상업, 세무, 법률 실사 - Deal structuring (거래구조) - M&A Financing - 협상 및 종결 (Deal closing) - [사례연구] 프랜차이즈 비즈니스	
[2일차] 09:00 ~12:00 (3H)	M6 M&A 프로세스와 핵심 체크포인트 II (PMI: 인수후 통합)	- PMI 개요: 딜 클로징은 M&A의 새로운 시작이다. - 성공적인 PMI를 위한 10가지 Check point - PMI의 핵심성공요소: PMI는 인수대상 회사의 실사 때부터 - PMI의 목적, 범위, 접근법 통합체제의 가동, Day1 Action plan, 조직/인사/재무/회계/IT 등 통합 - [사례연구] 글로벌 금융회사 및 제조회사	
중 식			
13:00 ~18:00 (5H)	M7 Valuation 기법에 대한 이해	- 재무상태표, 손익계산서 분석을 통한 자산가치 평가방법 - DCF를 통한 수익가치 평가방법 이해 - Precedent transaction 등을 통한 시장(상대)가치 평가방법	신철환 회계사 [삼일아카데미]
	M8 DCF를 통한 Valuation 도출	- 운전자본 등을 반영한 현금흐름 도출 구조 파악 - Free Cash Flow 도출 및 영구가치 산출 이해 - 가중평균자본비용(WACC) 이해 및 할인율 산출 실습	
	M9 Financial Modeling	- DCF 모델링을 통한 Enterprise Value 산정 - Financial Modeling - 민감도 분석에 따른 Valuation 변화 분석	

※강의내용은 강사 및 기타 사정에 의해 변동될 수 있습니다.

